

Propuesta de incremento del presupuesto de cantera 2007/2008

**Destino: Equipaciones, material, personal,
seguimiento y mejora de la gestión deportiva de las
categorías inferiores del Real Betis Balompié S.A.D.**

Propuesta de presupuesto de cantera 2007/2008- Partida categorías inferiores

Presupuesto global

700.000 €

Equipaciones deportivas	115.000€
Material deportivo	5.000€
Gastos de Personal	260.000€
Seguimiento personalizado	40.000€
Publicidad y captación	60.000€
Otros aspectos	100.000€
Gastos partidos	60.000€
Remuneraciones y residencia	60.000€

Referido exclusivamente a la partida presupuestaria destinada a categorías inferiores, sin incluir el Betis "B" ni los gastos de remodelación de la Ciudad Deportiva

En base al análisis sobre el estado de la cantera que publicamos hace tres meses, y con una intención constructiva, hemos venido estudiando un modelo presupuestario y técnico que nos permitiese presentar una propuesta concreta al Consejo de Administración del Real Betis Balompié, que permitiese iniciar una política de choque para paliar todos los problemas y deficiencias que mostrabamos en dicho análisis.

Evidentemente, las propuestas que a continuación se plantean son susceptibles de una mayor concreción y cuantificación, con los datos disponibles por el Consejo, así como de una mejora cuantitativa y cualitativa de las diferentes partidas. No obstante, estamos convencidos de que un diseño para la temporada 2007/2008 basado en estos parámetros, nos serviría para conseguir un avance sustancial en lo que a la cantera se refiere. Un área en el que toda inversión ha demostrado ser rentable para el club.

La partida presupuestaria que proponemos asciende para la temporada 2007/2008 a 700.000 €, que somos conscientes supone un incremento porcentualmente significativo sobre el desembolso actual, que consideramos muy por debajo de las necesidades reales. En la definición de esta partida, se excluyen los costes e inversión vinculados al Betis B, por la singularidad de su circunstancia semiprofesional en 2ªB. La propuesta, por tanto, se circunscribe a las necesidades de los 11 equipos restantes (de Betis C al Benjamín). Lógicamente, tampoco se presupuestan los gastos de la remodelación de la ciudad deportiva o la puesta en marcha de la iluminación, bajo el considerando que el mismo es una inversión no ordinaria de mantenimiento y mejora de Instalaciones.

Propuesta de presupuesto de cantera 2007/2008- Partida categorías inferiores
Equipaciones deportivas
Presupuesto : 115.000 €

Consideramos que este apartado es clave en términos no solo deportivos, sino también institucionales, sociales y de imagen. Además, la cuantía de la inversión, que a continuación desglosamos, es claramente asumible:

JUGADORES									
	Equipos	Equipa- ciones	Chandals	Macutos	Ropa Paseo	Anoraks	Ropa Entren.	Zapatillas Dep.	TOTALES
1	Betis C (25)	75	25	25	25	25	25	25	225
2	JUVENIL A (25)	75	25	25	25	25	25	25	225
3	JUVENIL B (25)	75	25	25	25	25	25	25	225
4	JUVENIL C (25)	75	25	25	25	25	25	25	225
5	CADETE A (22)	66	22	22	22	22	22	22	198
6	CADETE B (22)	66	22	22	22	22	22	22	198
7	INFANTIL G1 (22)	66	22	22	22	22	22	22	198
8	INFANTIL G2 (22)	66	22	22	22	22	22	22	198
9	ALEVIN G1 (20)	60	20	20	20	20	20	20	180
10	ALEVIN-7 G2 (15)	45	15	15	15	15	15	15	135
11	BENJAMIN (15)	45	15	15	15	15	15	15	135
0	STOCK	22	22	22	22	22	22	22	154
LOTES TOTALES □		736	260	260	260	260	260	260	2296
COSTE MEDIO ESTIMADO		50 €	50 €	10€	50€	50€	50€	30€	290€
PRECIO TOTAL		36.800 €	13.000 €	2.600€	13.000€	13.000€	13.000€	7.800€	99.200€

TÉCNICOS (Entrenador, Delegado, Encargado material, Preparador Físico o 2º Entrenador y ATS) POR EQUIPO								
	Equipos	Chandals	Macutos	Ropa Entren.	Anoraks	Zapatillas Dep.	Ropa paseo	TOTALES
1	Betis C (5)	5	5	2	5	5	5	27
2	JUVENIL A (5)	5	5	2	5	5	5	27
3	JUVENIL B (5)	5	5	2	5	5	5	27
4	JUVENIL C (5)	5	5	2	5	5	5	27
5	CADETE A (5)	5	5	2	5	5	5	27
6	CADETE B (5)	5	5	2	5	5	5	27
7	INFANTIL G1 (5)	5	5	2	5	5	5	27
8	INFANTIL G2 (5)	5	5	2	5	5	5	27
9	ALEVIN G1 (5)	5	5	2	5	5	5	27
10	ALEVIN-7 G2 (5)	5	5	2	5	5	5	27
11	BENJAMIN (5)	5	5	2	5	5	5	27
0	STOCK	10	10	5	10	10	10	55
LOTES TOTALES		65	65	27	65	65	65	352
COSTE MEDIO ESTIMADO		50€	10€	50€	50€	30€	50€	240
COSTE TOTAL		3.250€	650€	1.350€	3.250€	1.950€	3.250€	13.700€

Propuesta de presupuesto de cantera 2007/2008- Partida categorías inferiores

El desglose de cada apartado o lote de equipamiento, sería el siguiente (siempre de la misma línea de moda que el primer equipo, guardando así una imagen corporativa fundamental para una institución como la nuestra):

En el caso de los jugadores:

- 3 equipaciones completas para los partidos, en distintos modelos de color y diseño
- 1 chandal
- 1 mochila
- Ropa de paseo (1 bermudas y 1 polo)
- 1 Anorak
- Ropa entrenamiento (2 camisetas algodón, 2 calzonas, 1 sudadera o chubasquero)
- 1 par de zapatillas deportivas de paseo.

En el caso de los técnicos:

- 1 chandal
- 1 macuto
- Solo para entrenadores y preparadores físicos: Ropa entrenamiento (2 camisetas algodón, 2 calzonas, 1 sudadera o chubasquero)
- 1 Anorak
- 1 par de zapatillas deportivas de paseo
- Ropa de paseo (1 bermudas y 1 polo).

El gasto total anual para este apartado ascendería exactamente a 112.900 Euros, que redondearíamos a 115.000 euros como partida presupuestaria. Con este limitado importe se generaría un valor añadido muy superior:

- Evitando el daño para la imagen del club que suponen las camisetas desgastadas y obsoletas para los partidos.
- Modificando la política poco considerada de obligar a la devolución de las prendas deportivas de uso diario al final de temporada.
- Aumentando el control, el corporativismo, la identificación con el club y sus colores.
- Optimizando la representatividad del club en viajes y eventos.
- Generando mayor comodidad y bienestar de jugadores y técnicos.
- Haciendo crecer el incentivo por jugar y trabajar en nuestra cantera, con la entrega anual en propiedad del material de uso cotidiano y personal, aumentando el compromiso con la entidad de cada uno de los jugadores y técnicos.

Al final de cada temporada se vería la idoneidad de entregar también las equipaciones de los partidos, a criterio de los entrenadores y educadores. Se podría evaluar la conveniencia de la publicidad en las prendas deportivas, que cubriría esta partida presupuestaria, aunque ello dependería de una serie de circunstancias muy particulares.

Propuesta de presupuesto de cantera 2007/2008- Partida categorías inferiores

Material deportivo para entrenamientos

Presupuesto : 5.000 €

Priorizando que cada equipo disponga de 10 balones de fútbol de buena calidad, se incluimos como mejora la inclusión de 25 petos y un juego de conos y barreras, que son elementos básicos de una buena planificación futbolística a nivel de entrenamientos.

Se haría la siguiente inversión para los 11 equipos:

MATERIAL					
	Equipos	Balones	Petos	Conos y material variado entr.	TOTALES
1	Betis C	10	25	100	135
2	JUVENIL A	10	25	100	135
3	JUVENIL B	10	25	100	135
4	JUVENIL C	10	25	100	135
5	CADETE A	10	22	100	132
6	CADETE B	10	22	100	132
7	INFANTIL G1	10	22	100	132
8	INFANTIL G2	10	22	100	132
9	ALEVIN G1	10	20	100	130
10	ALEVIN-7 G2	10	15	100	125
11	BENJAMIN	10	15	100	125
0	STOCK	10	22	100	132
LOTES TOTALES		120	260	1200	1580
PRECIO MEDIO ESTIMADO		15€	3€	1€	19€
PRECIO TOTAL		1.800€	780€	1.200€	3.780€

Se tendría en cuenta la opinión de los entrenadores en lo que a material respecta, dejándolos trabajar con la tranquilidad que supone poder trabajar con los medios deseados para ello. Es fundamental la sensación de trabajo en un club competitivo, serio y moderno, huyendo de la improvisación que tanta tensión genera en los entrenadores y técnicos. Cada técnico podría variar el material genérico que proponemos, con un límite en un gasto alternativo de la misma cantidad indicada de 100 euros, en el caso de que no necesitaran o no vieran oportuno lo expresado en el cuadrante, pues son ellos quienes tienen que decidir como quieren desarrollar su desempeño en el club.

Al final de la temporada, incluimos como propuesta la donación utilizados durante la temporada a organizaciones vecinales, clubes modestos o similares de barrios desfavorecidos de nuestra ciudad.

Propuesta de presupuesto de cantera 2007/2008- Partida categorías inferiores

Personal

Presupuesto : 280.000 €

Entendemos que el excelente desempeño de los distintos técnicos de la cantera debe ser incentivado y adecuadamente retribuido, con una remuneración acorde al esfuerzo que realizan en pos de la mejora del club desde su base. Para nosotros, una remuneración acorde a su dedicación, sería siempre en términos aproximados, la siguiente:

PAGOS PERSONAL							
	Equipos	Entrenador (En pagas)	Delegado (En partidos)	Encargado material (en partidos)	Preparador Físico (en partidos)	ATS (en partidos)	PAGOS TOTALES
1	Betis C	14	45	45	45	45	194
2	JUVENIL A	14	45	45	45	45	194
3	JUVENIL B	14	45	45	45	45	194
4	JUVENIL C	14	45	45	45	45	194
5	CADETE A	14	45	45	45	45	194
6	CADETE B	14	45	45	45	45	194
7	INFANTIL G1	14	45	45	45	45	194
8	INFANTIL G2	14	45	45	45	45	194
9	ALEVIN G1	14	30	30	30	30	134
10	ALEVIN-7 G2	14	30	30	30	30	134
11	BENJAMIN	14	30	30	30	30	134
PAGOS TOTALES		154	450	450	450	450	1954
PRECIO MEDIO ESTIMADO		1.200€	20€	20€	20€	20€	1.280€
PRECIO TOTAL		184.800€	9.000€	9.000€	9.000€	9.000€	220.800€
COSTE ESTIMADO SEGURIDAD SOCIAL							60.000€
COSTE TOTAL							280.800

Los pagos a los entrenadores se realizarían en 14 pagas anuales, de 1.200 euros brutos, que mejorarían sensiblemente los 600 euros actuales .

El resto de colaboradores cobrarían por partido, a razón de 20 euros por cada encuentro.

Indicar, no obstante, que si el entrenador dispone en los entrenamientos diarios de los servicios de alguno de sus cuatro colaboradores, convendría valorar esta circunstancia modificando al alza los pagos por partidos para que aumentara la cuantía a cobrar por el colaborador en concreto.

Propuesta de presupuesto de cantera 2007/2008- Partida categorías inferiores

Seguimiento personalizado de cada jugador

Presupuesto : 40.000 €

Contratación de 2 ó 3 psicólogos titulados para realizar seguimiento pormenorizado a los jugadores del club a nivel personal, escolar y deportivo, en colaboración con los distintos entrenadores. Debe de ser muy importante la exigencia a nivel escolar, donde la educación y la formación es un pilar sustancial en el desarrollo de cada futbolista.

Entre sus cometidos, estaría además la elaboración de planes de ayuda al estudio y la creación de un libro de estilo para todos los jugadores de la entidad, en consenso con el consejo de administración del club, representación de los entrenadores y representación de los padres.

Publicidad y captación de jugadores

Presupuesto : 60.000 €

Contratación de 2 ó 3 entrenadores de nivel nacional, a ser posible educadores titulados, con un plan de trabajo y de visitas por una ruta de colegios, que sería dirigido por el coordinador de cantera. En cada visita se entregarán distintos regalos y recuerdos con los colores e insignias del club, así como la entrega de entradas, con el fin no sólo de encontrar nuevos valores futbolísticos, sino también hacer una campaña de renovación de la imagen de la entidad y de incrementar el número de abonados, socios y simpatizantes. Esta iniciativa podría realizarse en un formato y con un presupuesto más ambicioso, de forma coordinada con otras Áreas del Club o en el marco del proyecto "Escuela de Béticos" previsto por la Comisión del Centenario.

Otros aspectos

Presupuesto : 100.000 €

Contratación de 2 colaboradores (fotógrafos, periodistas o cualquier otra profesión relacionada), para recepción de datos en tiempo real durante los fines de semana de todos los partidos, con renovación automática de la página web oficial. Podría evaluarse, si es preciso, la creación de un portal web oficial dedicado en exclusiva a la cantera.

Compra de un amplio stock de recuerdos, pins, banderines, etc. para ser utilizados en todos los partidos que dispute cualquiera de nuestros equipos, con un objetivo institucional y de imagen.

Mejora sustancial de la comodidad y medios en los desplazamientos que realicen los distintos equipos de la entidad, con especial incidencia en los viajes de largo recorrido.

Propuesta de presupuesto de cantera 2007/2008- Partida categorías inferiores

Gastos para los partidos de la temporada

Presupuesto : 60.000 €

El gasto para derechos arbitrales, sanciones, viajes, comidas, etc, sería de 60.000 euros, que sería una cifra con amplio margen y que en teoría no debería cubrirse, sirviendo como provisión para evitar problemas durante los viajes, imprevistos, etcétera.

Remuneraciones de los futbolistas /residencias

Presupuesto : 60.000 €

Consideramos que la mejor motivación de los jóvenes que defienden nuestro escudo pasa por una fuerte inversión en sus remuneraciones, evitando así incongruencias tales como que un árbitro de una determinada categoría cobre más mensualmente que cualquiera de nuestros futbolistas de la misma categoría.

Asimismo, la residencia de los futbolistas de fuera de la provincia deberá reunir las condiciones más adecuadas a la categoría de nuestro club, priorizando la calidad de vida en la estancia de los chavales en nuestra ciudad a cualquier otra circunstancia. Complementariamente, se elaboraría un plan de ayuda a su adaptabilidad al nuevo entorno y circunstancias de vida fuera del hogar familiar, a aquellos chavales que lo necesiten, de forma consensuada con el gabinete psicológico.

Propuesta de presupuesto de cantera 2007/2008- Partida categorías inferiores

Otras anotaciones y conclusiones

Finalmente, apuntamos la posibilidad de búsqueda de patrocinadores para los elementos destinados a en la Ciudad Deportiva, que permitirían financiar el coste de los diferentes cada apartado presupuestado. También consideramos interesante la búsqueda de ingresos adicionales que permitan incrementar el presupuesto planteado (a título de ejemplo, el carnet de simpatizante de cantera).

Aunque consideramos que un presupuesto de 700.000 € sigue siendo una inversión alejada aún de la que podría y debería acometer una Institución del potencial de la nuestra y de los equipos de élite del resto de Europa, entendemos que ésta podría ser un buen comienzo para empezar a trabajar con unas determinadas garantías de calidad y de rigor.

Por descontado, este presupuesto debería ir aumentando paulatinamente hasta lo que consideramos un nivel de inversión normal en una política de cantera eficiente, moderna y rentable a corto, medio y largo plazo, nivel de inversión que debería aproximarse a los 3 millones de euros anuales. Si tomamos en consideración los ingresos obtenidos solo con los traspasos de Roberto Ríos y Joaquín (unos 32 millones €), resulta evidente que la inversión en cantera acaba siendo exponencialmente rentable en términos no solo deportivos sino también económicos.

Si el nivel de inversión se elevase a ese nivel, cabría considerar la creación de una residencia propia siguiendo el modelo europeo (por ejemplo, “La Masía” en Barcelona), la creación de un gabinete fijo de ojeadores en Asia, África y/o Sudamérica u otros lugares donde esté emergiendo la práctica del fútbol, la creación de distintos equipos filiales en otros continentes, la mejora de campus de verano y navidad o la globalización de la captación de nuevos talentos u organización de torneos internacionales en nuestras instalaciones, por poner varios ejemplos, que en las condiciones actuales son absolutamente implantables.